

115年風險管理報告

Copyright and Confidentiality Notice

This presentation and its content is copyright of Wiwynn Corporation. All rights reserved. The content may contain confidential information of Wiwynn Corporation. Any redistribution or reproduction of part or all of the contents in any form is prohibited unless otherwise agreed. The receiving party may not, except with our express written permission, distribute or commercially exploit the content.

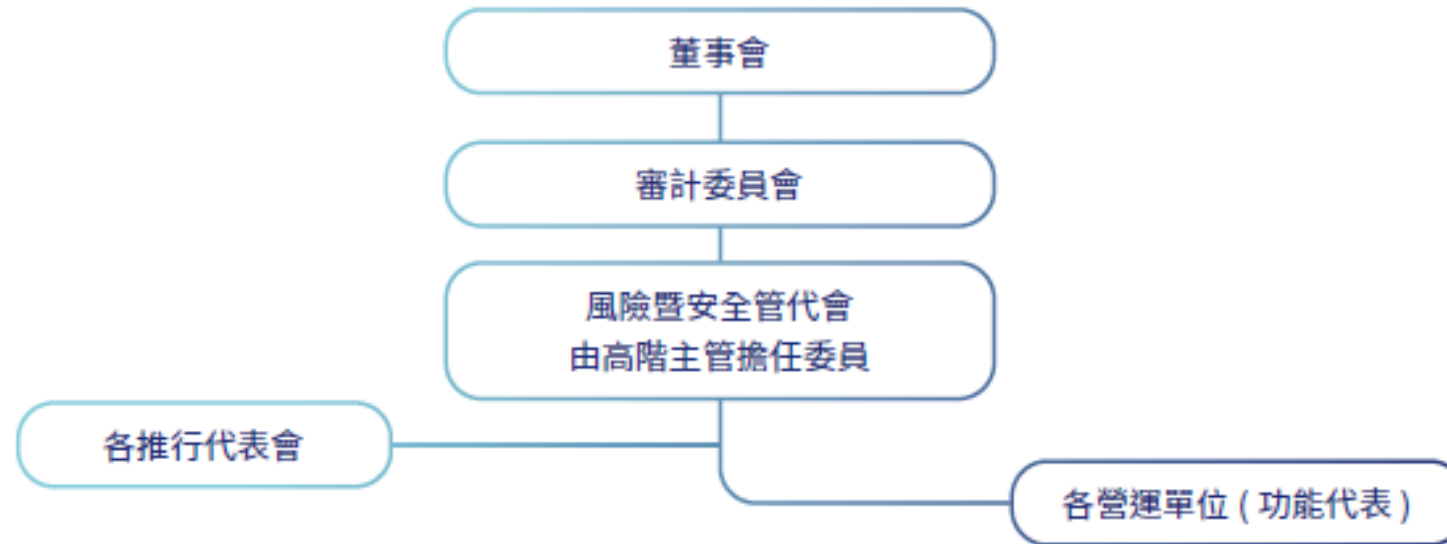
Wiwynn Confidential





風險組織架構、政策與程序

- 本公司已訂定「風險暨安全管理政策與程序」，並經112年11月6日董事會通過。
- 設置風險暨安全管代會，負責彙整風險暨安全議題，每年至少二次向審計委員會及董事會針對風險暨安全議題進行提報。最近一次提報審計委員會及董事會日期為2026 年2 月26 日。



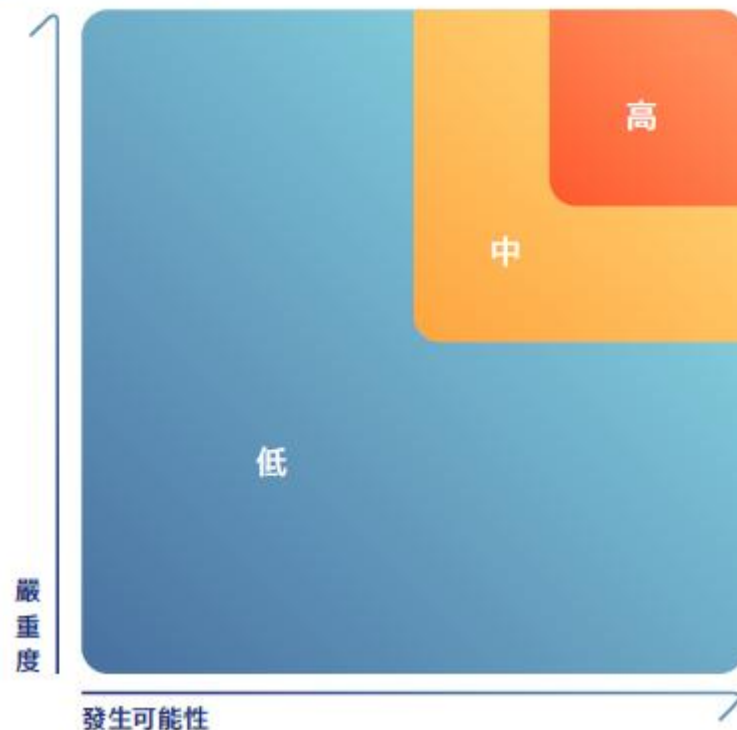
- 每年依據本公司「風險暨安全管理政策與程序」第四條執行風險管理程序，本公司擬訂適切風險量測標準及風險胃納進行風險排序，並依據風險評估結果訂定風險回應。



矩陣結果

風險	措施
高	採取紀律性風險承擔方式，將可能的效益最大化
中	每半年至少一次評估，視時態、風險樣貌重新檢視並滾動調整
低	每一年至少評估一次

風險胃納線 嚴重度 * 發生可能性 > 50



高度風險

7項

- 資訊安全
- 全球政經不穩與區域衝突
- 貿易限制與出口管制
- 新技術變革與轉型壓力
- 庫存、物料與產能調配
- 製程穩定與品質控制
- 零組件依賴與供應中斷



中度風險

8項

- 新產品研發與導入
- 供應鏈重組與地緣合規
- 客戶信任與滿意度
- 電力供應與併網限制
- 人才供給與關鍵職缺補位
- AI 濫用與治理缺口
- 財務績效與營收穩定性
- 能源轉型策略



低度風險

15項

- 實體風險 / 災害應變
- 持續營運與備援策略
- 供應商合規與稽核管理
- 產品合規與溯源要求
- 物流與供應交付
- 全球金融與資產代幣化
- AI 泡沫
- 法規變動 / 合規
- AI 資本支出週期反轉
- 智慧財產與合約治理
- 產品硬體 / 韌體安全
- 稅務與財務合規
- 環境管理 / 化學品合規
- 資訊揭露與聲譽
- 員工健康與作業安全



高度風險因應措施檢視及調整

風險面向 / 類別	風險項目	說明	衝擊或影響	因應措施
策略風險 / 新興風險 / 經濟、科技	科技變革帶來的典範移轉暨產業變化	伺服器架構的變革帶來的改變，包括：產品需求、產業鏈、全新的產品技術及製程、電力規劃及節能減碳技術發展等。	- 關鍵技術與人力資源的因應 - 資本結構的應變 - 研發技術更迭快速 - 驗證、設備、電力不敷需求	- 隨時檢視內部組織架構 - 滾動調整資本結構 - 研發技術投資 / 技術結盟評估 - 模組化基礎設備、全球產能擴充、電力規劃
策略風險 / 經濟、地緣政治	貿易保護主義暨地緣政治	- 各國政治、經濟角力 - 區域衝突 - 新的貿易壁壘及保護政策。	- 對材料或貨品的生產地據點及進出口國家的限制 - 營運受阻或營運中斷 - 缺料 - 缺工 - 成本增加	- 追蹤客戶 / 供應商所處國家進出口法規，滾動制定因應計畫 - 擬定營運持續計劃 (BCP, Business Continuity Plan) 定期演練 - 提高自動化與 AI 比例，降低對人力依賴 - 滾動式制定相關因應措施以降低製造移轉帶來的風險
資訊風險 / 經濟、科技	資訊安全	- 自然災害致使 IT 基礎設備的維運須有更多考量。 - 網路釣魚信件或使用外網資源稍有不慎，即可能造成資料外洩。 - AI 風險與監管	- 營運中斷造成營業損失 - 重大機敏資料外洩，影響公司或利害關係人利益 - 備援、恢復機制的應變	- 設置 24x7 全天候資安監控通報中心，導入新型態防禦技術 - 系統還原機制、備援機制，定期進行演練 - 設置資安緊急應變小組 - 強化員工資安意識與資料保護意識 - 建構資料外洩保護機制 - 加入第三方檢核機制 - 制定 AI 政策
營運風險 / 經濟、科技	物料控管	- AI 技術發展，高性能物料需求顯著增加。 - 預期性及風險性備料	- 呆滯料 - 成本壓力，影響財務結構 - 營運受阻或營運中斷 - 缺料	- 針對物料的備料制定承受風險的最大值 - 供應鏈替代方案 - 建立備援供應商
新興風險註：市場 / 經濟	AI 資本支出週期變化	AI 相關投資節奏與需求結構變化，可能影響客戶採購規模與訂單能見度。	可能影響產能利用、庫存管理及投資效益。	模組化設計及備料管理。
新興風險註：技術 / 法規	資料中心電力供應限制	電網容量、併網進度及用電許可等因素，可能影響客戶資料中心擴建時程。	可能影響客戶部署進度，並提高對產品能效與製造彈性的要求。	持續發展液冷、高效率電源技術及強化廠區電力規劃。

註：新興風險係指目前已辨識、尚未充分顯現，但長期可能對公司營運產生影響之風險。