

114年風險管理報告

Copyright and Confidentiality Notice

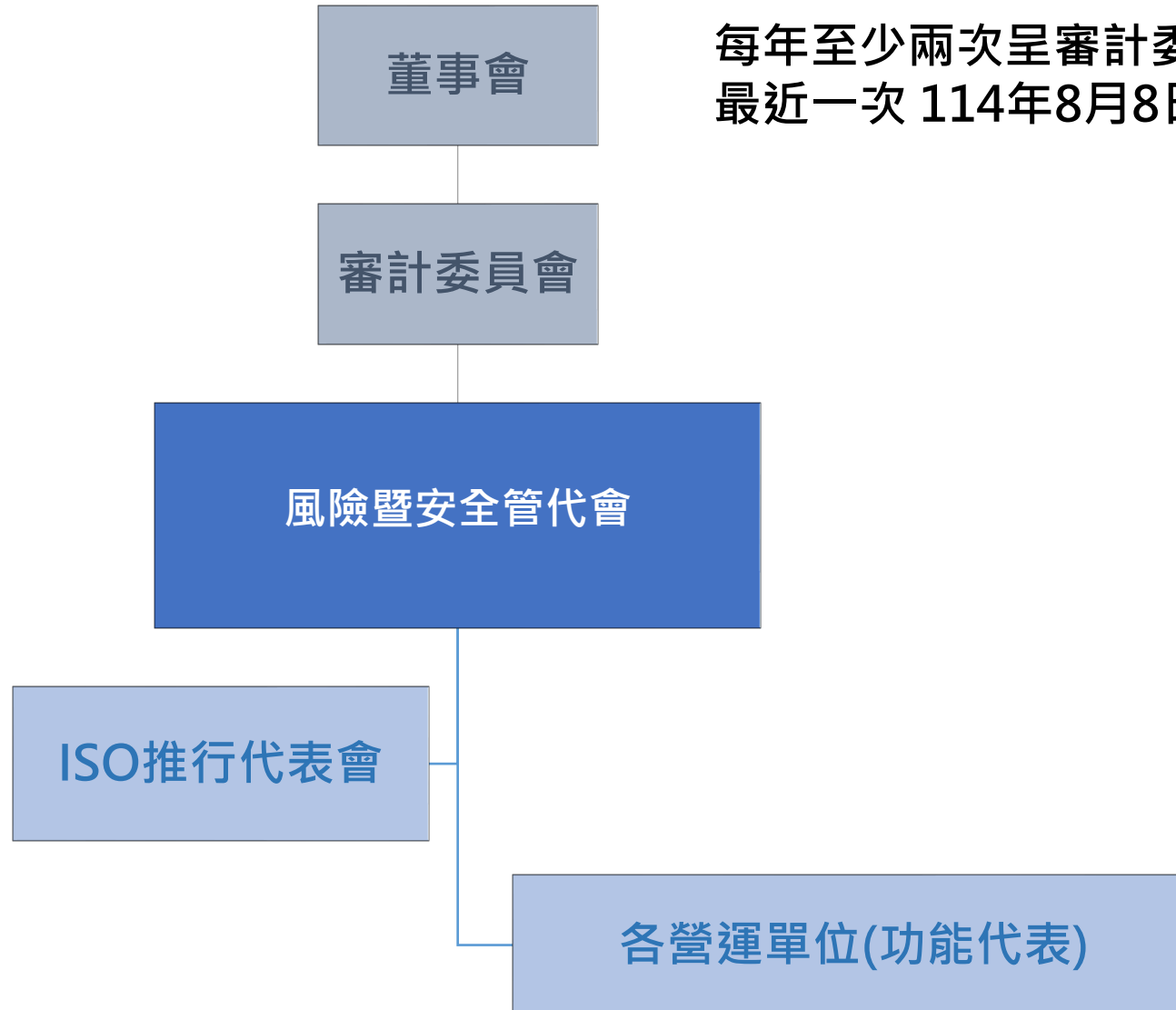
This presentation and its content is copyright of Wiwynn Corporation. All rights reserved. The content may contain confidential information of Wiwynn Corporation. Any redistribution or reproduction of part or all of the contents in any form is prohibited unless otherwise agreed. The receiving party may not, except with our express written permission, distribute or commercially exploit the content.

Wiwynn Confidential





風險組織架構



每年至少兩次呈審計委員會及董事會報告/討論
最近一次 114年8月8日

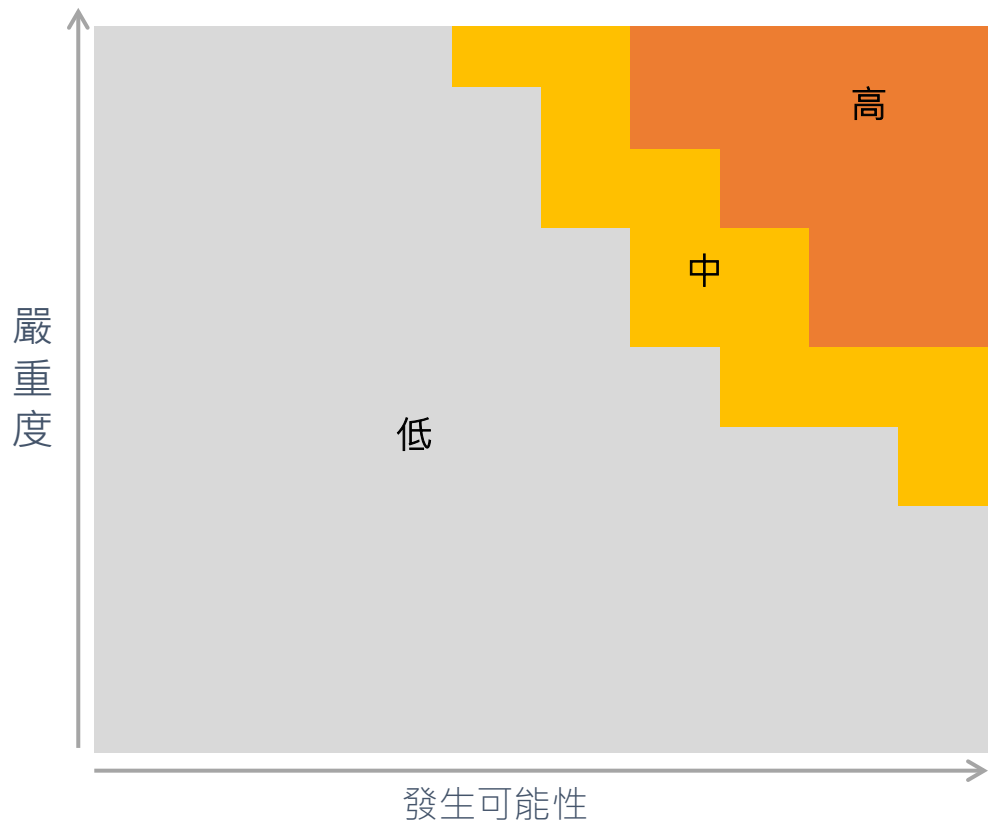


風險管理政策與程序

本公司擬訂「風險暨安全管理政策與程序」並經112年11月6日董事會通過。

每年依據本公司「風險暨安全管理政策與程序」第四條執行風險管理程序，本公司擬訂適切風險量測標準及風險胃納進行風險排序，並依據風險評估結果訂定風險回應。

■ 風險胃納線



高風險

科技變革帶來的典範移轉/產業演化

- 科技變革
- 產業發展
- 關鍵產業技術/策略聯盟
- 新技術投資

貿易保護主義/地緣政治

- 貿易保護主義
- 地緣政治/政經情勢

資訊安全

- 資安

物料控管

- 物料控管

共8項 (歸類為4大項)

中風險

- 產能擴充
- 勞工管理
- 原物料成本上漲/缺料
- 匯率變動
- 專業訓練不足
- 採購集中
- 銷售集中
- 通貨膨脹(含綠色通膨)
- 人才流失
- 利率變動
- 客戶關係
- 重要政策及法律變動
- 組織架構因應能力

共13項

低風險

- 財務績效
- 電力議題
- 人力資本
- 營業祕密/客戶資料防護
- 淨零趨勢
- 缺工/招募不易
- 溫室氣體排放管理
- 氣候風險持續營運管理
- 能源
- 庫存管理
- 國際稅務變動
- 勞工及雇用問題
- 供應鏈

共48項

風險

採取措施

■ 高

採取紀律性風險承擔方式，將可能的效益最大化

■ 中

每半年至少一次評估，視時態、風險樣貌重新檢視並滾動調整

■ 低

每一年至少評估一次

高風險項目	因應措施
科技變革帶來的典範移轉/產業演化	<ul style="list-style-type: none"> · 隨時檢視內部組織架構 · 滾動調整資本結構 · 研發技術投資/ 技術結盟評估 · 提升生產技術與廠房設備
貿易保護主義/地緣政治	<ul style="list-style-type: none"> · 追蹤客戶/供應商所處國家進出口法規，滾動制定因應計畫 · 擬定營運持續計畫(BCP, Business Continuity Plan) 定期演練 · 供應鏈替代方案 · 建立備援供應商 · 提高自動化與AI比例，降低對人力依賴 · 滾動式制定相關因應措施以降低美國製造移轉帶來的風險
資訊安全	<ul style="list-style-type: none"> · 設置24x7全天候資安監控通報中心 · 系統還原機制、備援機制，定期進行演練 · 設置資安緊急應變小組 · 強化員工資安意識與資料保護意識 · 建構資料外洩保護機制 · 加入第三方檢核機制 · 發布AI治理政策作為框架以導入管理機制，並逐年檢視調整政策。 · 設計和導入AI風險評鑑流程，確保該AI系統可能造成的影響在可控範圍。 · 要求公司內部AI開發團隊，在設計生成式AI工具時，必須在AI產生的回覆中提供參考資訊來源。 · 使用流量監控工具監控計算資源的使用量，管理AI資源耗用的異常狀況。
物料管控	<ul style="list-style-type: none"> · 針對物料的備料制定承受風險的最大值
電力議題	<ul style="list-style-type: none"> · 加速 “高耗能專案產品”製造生產效率的優化 · 尋求替代能源 (如墨西地區考量以天然瓦斯發電等) · 新廠設計全面考量節能設計或替代能源使用